

万科企业股份有限公司

废弃物管理政策

1. 目的

万科企业股份有限公司（下称“万科”）的业务运营活动会对外界造成来自废弃物的影响，因此，制定本政策旨在强调万科在业务运营全生命周期内的废弃物管理理念及措施。万科承诺，构建一个绿色、环保、可持续的废弃物管理体系，将废弃物管理的理念和实践全面融入各业务运营管理流程之中，制定废弃物管理目标，确保公司业务活动产生的废弃物得到有效控制，最大限度地降低对环境的影响。

2. 适用范围

本政策适用于万科所有业务单位及其附属公司的所有业务活动；各业务单位及其附属公司可参考本政策原则，在适用的情况下，制订相关政策。同时，万科鼓励所有商业伙伴，包括合作伙伴、承包商和供应商遵守本政策。

3. 职责

万科已建立以董事会为最高决策层的 ESG 管理架构，董事会负责决定公司 ESG 管理架构及管理策略，确保设立合适及有效的 ESG 风险管理及内部监控系统。董事会已将废弃物管理纳入 ESG 管理范畴中。

4. 废弃物管理目标

积极推进在管项目垃圾分类，建立废弃物数据台账，加强废弃物资源化利用，开展办公、社区等多场景“零废弃”项目，设立垃圾分类试点，确保垃圾分类完全合规，无任何行政处罚事件发生。

5. 我们的举措

- **严格合规：**严格遵守国家及地方废弃物管理的法律法规，根据 ISO 14001 环境管理体系标准要求，以及《建筑施工现场环境与卫生标准(JGJ146-2004)》《绿色施工导则》（建质[2007]223 号通知）等法规条例，不断完善我们的废弃物管理政策，确保废弃物处理合规性。
- **公开披露：**每年公布废弃物数据及管理目标达成的进度，向公众披露废弃物管理表现。
- **全周期管控：**评估从公司的商业活动、业务营运及生产过程中弃置的废弃物所带来的影响，积极践行减量化(Reducing)、再利用(Reusing)、再循环(Recycling)的 3R 原则，落实建筑拆迁废弃物、土方等建筑垃圾的资源化利用，减低在商业活动、业务营运及生产过程中产生的废弃物对环境的影响。
- **风险处置：**识别各类废弃物风险特点，制定各类废弃物针对性的处置策略或举措，妥善处理所有废弃物，尤其确保有害废弃物会妥善处置，预防环境污染，比如对于硒鼓、打印机墨盒等少量有害废弃物，设立专门回收渠道，分类并聘请由政府指派或具有专业执照的承包商进行专业处理，努力寻求此类有害废弃物的环保处置。
- **数据管理：**确保备有具透明度的废弃物数据，定期开展废弃物数据稽核、审计工作，制定、追踪及定期检讨废弃物管理目标。
- **建筑垃圾管理：**在项目施工方面，持续推动本地建筑材料可循环利用，在施工过程中精细化建筑废弃物处理流程，维持高水平的废弃物回收利用率；要求工

地上的废弃物按有害、无害、可回收、不可回收分类收集以及废物分离，建筑垃圾应集中收集、堆放，及时清运，现场设置专用仓库对细颗粒建筑材料封闭存放，高空垃圾采用垂直运输。施工单位应在约定时间内拆除施工围挡和其它临时设施，对四周环境进行全面清理，做到工完场清。

- **违规整改：** 监督承建商妥善管理施工现场的废弃物（特别是建筑及拆卸废料），以合乎法规及公司标准要求，若有违法违规情况，公司将采取适当的整改及惩罚措施。
- **突发响应：** 针对废弃物排放引发的突发环境事件，我们制定全面的应急预案，包括识别环境影响因素、排查潜在风险点、处理潜在隐患以及实施预防策略等，旨在标准化对环境危机的应急响应流程，以预防和减少突发环境事件的发生，有效控制、减轻和消除其影响。
- **宣导倡议：** 与员工、供应商、合作伙伴等利益相关方沟通废弃物管理政策和要求，鼓励减少废弃物产生、提高循环利用率，升级办公园区分类垃圾桶及垃圾集中投放点设备，推广《办公新“零”感—零废弃办公行动指南》，持续开展零废弃文化培育与建设活动，针对零废弃办公进行倡导和宣贯，提升全体员工“零废弃办公”意识。
- **外部合作：** 打造“零废弃”社区，加强与政府部门、行业组织及合作伙伴的沟通与合作，共同推动废弃物管理水平的提升，不断探索并推广城市社区和乡村社区生活废弃物管理方面的新技术、新方法。

6. 政策制定、监察与检讨

万科将持续跟踪本政策的适用及合规情况，并每三年或适时对此政策进行检讨及更新。